**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ**

**2019 rok**

#### Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2016.0.1638 t.j)

**I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.**

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej **Szpital Uzdrowiskowy „Willa Fortuna” – s.p.z.o.z.**

2. Siedziba **ul. Rafińskiego 3, 78-100 Kołobrzeg**

3. Adres **ul. Rafińskiego 3, 78-100 Kołobrzeg**

4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej **94 35 221 46, 94 35 42 337,**

 **ksiegowa@willafortuna.pl**

5. Numer identyfikacyjny REGON **330922037**

6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym **0000129491**

7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą

 **000000018269, data wpisu 29 kwietnia 1994r.**

**II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy**

 Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej i obecnie obowiązujących przepisów prawa.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2019 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w w/w rozporządzeniu.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Konsultant - Wszelkie prawa zastrzeżone Uprawniony do korzystania: |  ***Szpital Uzdrowiskowy Kołobrzeg*** |  |
| **ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ** | **za rok** | **2 019** |  |
| Wskaźniki | Metoda ustalenia | Przedziały wartości | Ocena punktowa | Wskaźnik  | Ocena  |
|
| **I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI** |  |  |  |  |
| **Zyskowności netto**   |

|  |
| --- |
| wynik netto x 100% przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe |

 |  poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0% | 0 3 4 **5** | **2,82%** | **4** |
| **Zyskowności działalności operacyjnej**  |

|  |
| --- |
| wynik z działalności operacyjnej x 100% przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne |

 |  poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0% | 0 3 4 **5** | **2,44%** | **3** |
| **Zyskowność aktywów** |

|  |
| --- |
| wynik netto x 100% Średni stan aktywów |

 |  poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0% | 0 3 4 **5** | **1,80%** | **3** |
|  **RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI** | Maksymalna ocena pkt. | **15** | Uzyskane pkt. | **10** |
|  |  |   |  |   |  |
| **II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI** |  |  |  |  |
| **Płynności bieżącej** |

|  |
| --- |
| aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe |

 |  poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł | 0 4 8 **12**  10 | **5,93** | **10** |
| **Płynności szybkiej** |

|  |
| --- |
| aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe |

 |  poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł | 0 8 **13**  10 | **5,91** | **10** |
|  **RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI** | Maksymalna ocena pkt. | **25** | Uzyskane pkt. | **20** |
|  |   |   |   |   |   |
| **III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI** |
| **Rotacji należności (w dniach)** |

|  |
| --- |
| średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów  |

 |  poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni | **3**  2 1 0 | **10** | **3** |
| **Rotacji zobowiązań (w dniach)**  |

|  |
| --- |
| średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów |

 |  do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni | **7**  4 0 | **7** | **7** |
|  **RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI** | Maksymalna ocena pkt. | **10** | Uzyskane pkt. | **10** |
|  |   |   |   |   |   |
| **IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA** |  |  |  |  |
| **Zadłużenia aktywów %** | (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania ) x 100% aktywa razem |  poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80% | **10** 8 3 0 | **4%** | **10** |
| **Wypłacalności** | zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania fundusz własny |  od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 | **10** 8 6 4 0 | **0,06** | **10** |
|  **RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI** | Maksymalna ocena pkt. | **20** | Uzyskane pkt. | **20** |
|  |   |   |   |   |   |
| **SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW** | **60** |

Uzyskanie **60** możliwych punktów w kategorii wskaźników zyskowności przy maksymalnej punktacji wskaźników efektywności i zadłużenia oraz bardzo wysokiej ocenie wskaźników płynności świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej spzoz i sprawności bieżącego zarządzania jednostką.

**III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe**

**Opis przyjętych założeń**.

 Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2020-2022 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. Spzoz pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego.

**Wskaźniki makroekonomiczne**

14 lutego 2020 r. Sejm uchwalił ustawę budżetową na rok 2020, która nie zakładała deficytu . Prognozowany wzrost PKB (w ujęciu realnym o 3,7 proc.), wzrost przeciętnego rocznego funduszu wynagrodzeń w gospodarce narodowej oraz emerytur i rent (nominalnie o 6,3 proc.) i inflację na poziomie 2,5 proc miał sprzyjać zapewnieniu stabilności finansów publicznych i wsparcie wzrostu gospodarczego.

 Zgodnie z art. 138 ust. 1 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. z 2019 r. poz. 869, z późn. zm). Minister Finansów przedstawia Radzie Ministrów założenia projektu budżetu państwa na rok następny, uwzględniające ustalenia oraz kierunki działań zawarte w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa. Plan ten określa wstępną prognozę podstawowych wielkości makroekonomicznych stanowiących podstawę do prac nad projektem ustawy budżetowej na rok następny.

W bieżącym roku ze względu na trwającą epidemie w nowelizacji ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw Minister Finansów nie opracowuje Wieloletniego Planu Finansowego Państwa. Wszystkie państwa członkowskie UE w ramach przygotowania budżetów stosują procedury uproszczone. Wszystkie państwa ze względu na poważne spowolnienie gospodarcze wywołane pandemią , uruchamiają w 2020 r. dodatkowe środki budżetowe dla powstrzymania pandemii COVID-19 i łagodzenia jej skutków . W Polsce walka z epidemią oraz uruchomienie szeregu działań mających na celu ograniczenie negatywnych skutków epidemii będzie miało wpływ na pogorszenie wskaźników makroekonomicznych w stosunku do Wieloletniego Planu Finansowego Państwa na lata 2019-2021 i ustawy budżetowej na 2020r . Zakładany jest wzrost deficytu sektora instytucji rządowych i samorządowych z 0,7% PKB w 2019 r. do 8,4% PKB w 2020 r.

**Prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej na lata 2020-2022 oparto na planie finansowym na 2020 rok.**

**Prognoza przychodów na 2020 rok** i lata następne została oparta na planie rzeczowo-finansowym umowy z NFZ. Przychody z NFZ stanowią 67% przychodów spzoz a 33% finansowane ze środków prywatnych (pobyty komercyjne). Wysokość kontraktu ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową podmiotu. Podobnie jak w całej gospodarce w okresie marzec -kwiecień odnotowano znaczne zmniejszenie rzeczowe wykonania kontraktu w stosunku do planu. Mimo to zgodnie z obowiązującymi na dzień dzisiejszy przepisami spadek wykonania świadczeń nie ma bezpośredniego przełożenia na wpływy środków z NFZ.

W prognozie na 2020 rok założono, że do końca roku zakres rzeczowy świadczeń wynikający z umowy zostanie zrealizowany zarówno w umowach ryczałtowych jak i umowach odrębnie finansowych rozliczanych wg wykonanych świadczeń. Jest to założenie optymistyczne, aczkolwiek możliwe do zrealizowania pod warunkiem, że negatywne skutki epidemii – niechęć pacjentów do korzystania ze świadczeń planowych, wydłużenie czasu wykonywania świadczeń związany z zaostrzonymi wymogami bezpieczeństwa potrwają nie dłużej niż do 15 czerwca 2020 r .

Na lata 2021 i 2022 założono wzrost przychodów na poziomie zakładanej inflacji czyli o 2,8%. Przyjęto założenie, że niezależnie od realizacji kontraktu w 2020r wartość przychodów ze środków publicznych, która powinna gwarantować świadczenia gwarantowane dla osób uprawnionych nie może być obniżona nawet przy zmniejszeniu przychodów NFZ ze składek zdrowotnych ponieważ ustawa o finansowaniu świadczeń ze środków publicznych gwarantuje rosnący udział w PKB środków przeznaczonych na ochronę zdrowia. W przypadku niewystarczających środków pochodzących ze składek zdrowotnych będący skutkiem spadku zatrudnienia oraz obniżeniem wynagrodzeń pozostała część środków pochodzić będzie z budżetu państwa i w pierwszej kolejności ma być przeznaczona na finansowanie świadczeń gwarantowanych.

Wg. Prognozy Banku Światowego spożycie prywatne w 2020r spadnie w stosunku do 2019 roku o 3,2% a w 2021 roku wzrośnie w stosunku do 2020 roku o 2,3% a w następnym roku ten wzrost osiągnie dalsze 3%.

Ze względu na przewidywany spadek dochodów prywatnych i zmniejszoną liczbę zatrudnionych zakłada się 3% spadek przychodów z usług komercyjnych.

**Prognoza kosztów na 2020 rok** i lata następne została oparta na przyjętym planie finansowym na ten rok . Prognozowane koszty przekraczają znacznie plan kosztów z planu zatwierdzonego ze względu na dodatkowe koszty, związane przede wszystkim ze zwiększeniem wymogów sanitarno-epidemiologicznych ze względu na stan epidemii oraz realizację dodatkowych zadań nałożonych na podmiot związanych z COVID-19 . Zgodnie z wprowadzonymi regulacjami prawnymi wprowadzonymi ustawą szczególną zmiany planu finansowego w zakresie zwiększenia kosztów związanych z epidemią mogą być wprowadzane z pominięciem art.52 ustawy o finansach publicznych.

Do prognoz kosztów przyjęto następujące założenia:

* koszty pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę ustalono biorąc pod uwagę obowiązujący Regulamin Wynagrodzeń , zawarte porozumienia dotyczące wzrostu płac i ustalenia minimalnego wynagrodzenia zasadniczego pracowników ochrony zdrowia oraz zawarte umowy cywilnoprawne ,
* od 2021 podwyższono koszty pracy o 1,5% w związku z ustawowym terminem wprowadzenia w jednostkach finansów publicznych Pracowniczych Planów Kapitałowych,
* koszty stałe funkcjonowania podmiotu ustalono w oparciu o obowiązujące stawki na dzień 30 kwietnia 2020r,
* w pozostałych kosztach założono wzrost rok do roku w wysokości inflacji 2,8% (nie przewidując wzrostu w zakupie paliwa i usługach pomocniczych przy jednoczesnym założeniu większego wzrostu w usługach specjalistycznych w tym medycznych).

**Zagrożenia:**

* W obecnych warunkach prognozowanie sytuacji makroekonomicznej obarczone jest dużym ryzykiem błędu. ( Podstawowym założeniem przy opracowaniu korekty wskaźników na 2020 było przyjęcie, że ograniczenia składające się na ogólnospołeczną kwarantannę istotne dla funkcjonowania gospodarki będą znoszone w maju br., co jest spójne z założeniami Komisji Europejskiej),
* Pełny powrót do normalnej sytuacji potrwa jednak dłużej, a walka ze skutkami epidemii będzie długotrwała i może mieć znacznie większy wpływ na pogorszenie sytuacji finansowej,
* Spadek aktywności gospodarczej i pogorszenia sytuacji na rynku pracy mogą mieć większą skalę niż przyjęto w założeniach,
* Zmiana lub zamrożenie przepisów określających minimalny poziom środków przekazywanych na ochronę zdrowia,
* Brak możliwości wypracowania kontraktu z NFZ mimo przywrócenia planowych zabiegów i badań w placówkach ochrony zdrowia oraz obniżenie wartości kontraktów w latach następnych,
* Nierelatywnie większy wzrost kosztów niż wzrost przychodów,
* Zmiana przepisów w zakresie pokrycia strat spzoz przez organy tworzące,
* Generowanie wysokich kosztów finansowych w związku z wejściem w życie ustaw o przeciwdziałaniu zatorom płatniczym,

Obowiązek przystąpienia do PPK bez zwiększenia środków po stronie przychodów rekompensujących dodatkowe koszty,

**Założenia do prognozy przychodów i kosztów**

 Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2020r. Do prognozy przychodów na lata 2020-2022 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu.

Wykaz umów na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień sporządzenia raportu:

**Zachodniopomorski Oddział Wojewódzki NFZ, rodzaj świadczenia: Lecznictwo uzdrowiskowe od 01.03.2019 r. do 31.12.2023 r.**

Prognoza przychodów na lata 2020-2022 w podstawowej opiece zdrowotnej została sporządzona wg zasad rozliczeń wynikających z obecnie obowiązującej umowy, założono realizację świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych na dotychczasowym poziomie.

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Konsultant - Wszelkie prawa zastrzeżone Uprawniony do korzystania: |  ***Szpital Uzdrowiskowy Kołobrzeg*** |  |  |
| **TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2020 - 2022** |
| Grupa | Wskaźniki | **2020** | **2021** | **2022** |
| **Wskaźnik** | **Ilość punktów** | **Wskaźnik** | **Ilość punktów** | **Wskaźnik** | **Ilość punktów** |
| **I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI** | Wskaźnik zyskowności netto (%)  | 3,62% | 4 | 3,60% | 4 | 3,51% | 4 |
| Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)  | 3,54% | 4 | 3,48% | 4 | 3,30% | 4 |
| Wskaźnik zyskowność aktywów (%) | 2,40% | 4 | 2,41% | 4 | 2,41% | 4 |
|  | **Razem** | **12** |  | **12** |  | **12** |
|  |  |   |  |   |  |   |  |
| **II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI** | Wskaźnik bieżącej płynności  | 3,11 | 10 | 2,78 | 12 | 3,54 | 10 |
| Wskaźnik szybkiej płynności | 3,08 | 10 | 2,76 | 10 | 3,51 | 10 |
|  | **Razem** | **20** |  | **22** |  | **20** |
|  |  |   |   |   |   |   |   |
| **III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI** | Wskaźnik rotacji należności (w dniach)  | 8 | 3 | 16 | 3 | 18 | 3 |
| Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) | 7 | 7 | 8 | 7 | 7 | 7 |
|  | **Razem** | **10** |  | **10** |  | **10** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA** | Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)  | 5% | 10 | 5% | 10 | 5% | 10 |
| Wskaźnik wypłacalności | 0,07 | 10 | 0,07 | 10 | 0,06 | 10 |
|  | **Razem** | **20** |  | **20** |  | **20** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Łączna wartość punktów** | **62** | **64** | **62** |

|  |  |
| --- | --- |
| Konsultant - Wszelkie prawa zastrzeżone Uprawniony do korzystania: |  ***Szpital Uzdrowiskowy Kołobrzeg*** |
| **TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2019 - 2022** |
| Wskaźniki | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** |
|
| Wskaźnik zyskowności netto (%)  | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)  | 3 | 4 | 4 | 4 |
| Wskaźnik zyskowność aktywów (%) | 3 | 4 | 4 | 4 |
| Wskaźnik bieżącej płynności  | 10 | 10 | 12 | 10 |
| Wskaźnik szybkiej płynności | 10 | 10 | 10 | 10 |
| Wskaźnik rotacji należności (w dniach)  | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) | 7 | 7 | 7 | 7 |
| Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)  | 10 | 10 | 10 | 10 |
| Wskaźnik wypłacalności | 10 | 10 | 10 | 10 |
| **RAZEM** | **60** | **62** | **64** | **62** |

**Podsumowanie**

Podstawową działalnością samodzielnego zakładu opieki zdrowotnej jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych i prywatnych. Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotne jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku.

Zasadniczym celem działania szpitala uzdrowiskowego realizującego usługi w 67% finansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych oraz 33% finansowane ze środków prywatnych (pobyty komercyjne). Szpital udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie i całkowitą odpłatnością.

Celem szpitala uzdrowiskowego jest równoważenie kosztów przychodami. W związku z powyższym uzyskanie w 2019r. i w prognozach na lata 2020-2022 **64%** możliwych punktów w kategorii wskaźników zyskowności przy maksymalnej punktacji wskaźników efektywności i zadłużenia oraz bardzo wysokiej oceną wskaźników płynności świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej szpitala uzdrowiskowego i sprawności bieżącego zarządzania jednostką.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  ***Szpital Uzdrowiskowy Kołobrzeg*** |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Wskaźniki | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** |  |
|  |
| Zyskowności netto  | 4 | 4 | 4 | 4 |  |
| Zyskowności działalności operacyjnej | 3 | 4 | 4 | 4 |  |
| Zyskowność aktywów  | 3 | 4 | 4 | 4 |  |
| Bieżącej płynności  | 10 | 10 | 12 | 10 |  |
| Szybkiej płynności | 10 | 10 | 10 | 10 |  |
| Rotacji należności  | 3 | 3 | 3 | 3 |  |
| Rotacji zobowiązań  | 7 | 7 | 7 | 7 |  |
| Zadłużenia aktywów | 10 | 10 | 10 | 10 |  |
| Wypłacalności | 10 | 10 | 10 | 10 |  |
| **RAZEM** | **60** | **62** | **64** | **62** |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Wskaźniki | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** |  |
| **SUMA PUNKTÓW** | **60** | **62** | **64** | **62** |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|

|  |
| --- |
|  |

 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**Sytuacja ekonomiczno-finansowa**

1. Wielkość funduszy własnych samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na koniec poprzedniego roku obrotowego:

 a) fundusz założycielski **942 548,28zł.**

b) fundusz zakładu **3 249 270,46 zł.**

c) wynik finansowy (niepodzielony zysk lub niepokryta strata) **112 071,11 zł.**

 **RAZEM** **4 303 889,85 zł.**